



# 第49期 定時株主総会 招集ご通知

2020年3月1日から2021年2月28日まで

## 【当日のご来場自粛と インターネットライブ配信ご活用のご願い】

新型コロナウイルス感染拡大防止のため、本年は、総会のライブ配信を実施いたしますので是非ご活用いただき、当日のご来場は自粛をご検討ください。

また、議決権行使は郵送もしくはインターネットにて事前に行っていただきますようお願いいたします。

議決権のインターネット行使及び、ライブ配信のご視聴方法につきましては、本招集通知2頁～4頁をご確認ください。

※ご出席の株主さまへのお土産のご用意はございません。

株主総会参考書類

招集ご通知添付書類

- 事業報告
- 計算書類
- 監査報告

## 開催情報

日時：2021年5月19日(水曜日)

午前 9 時 受付開始

午前10時 開会

場所：福岡市博多区博多駅南二丁目9番11号  
三共福岡ビル3階会議室

イオン九州株式会社

証券コード：2653



議決権行使が簡単に！

「スマート行使<sup>®</sup>」対応

スマートフォンからQRコード<sup>®</sup>を読み取ること  
で、議決権を簡単にご  
行使いただけます。

証券コード：2653

2021年4月27日

株主の皆さまへ

福岡市博多区博多駅南二丁目9番11号

**イオン九州株式会社**

代表取締役社長 柴田 祐司

## 第49期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第49期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますのでご通知申し上げます。

また、当日ご出席いただけない場合は、書面（郵送）またはインターネットによって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討いただき、2021年5月18日（火曜日）午後5時までに議決権をご行使いただきたくお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2021年5月19日（水曜日）午前10時
2. 場 所 福岡市博多区博多駅南二丁目9番11号  
三共福岡ビル 3階 会議室（イオン九州株式会社 本社）  
（末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。）
3. 目 的 事 項  
[ 報 告 事 項 ] 第49期（2020年3月1日から2021年2月28日まで）事業報告及び計算書類の内容報告の件  
[ 決 議 事 項 ]  
第 1 号 議 案 取締役7名選任の件  
第 2 号 議 案 監査役3名選任の件

以 上

- 
- 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
  - 株主総会招集ご通知添付書類のうち、事業報告の「会社の新株予約権等に関する事項」「業務の適正を確保するための体制等の整備に関する事項」計算書類の「株主資本等変動計算書」「個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第14条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.aeon-kyushu.info/>）に掲載しておりますので、本招集ご通知添付書類には記載しておりません。従いまして、本招集ご通知の添付書類は監査役が監査報告書を、会計監査人が会計監査報告書を作成するに際して監査をした計算書類の一部であります。
  - 株主総会参考書類、事業報告及び計算書類の内容について、株主総会前日までに修正すべき事情が生じた場合は、上記当社ウェブサイトにおいて掲載することによりお知らせいたします。

## 議決権行使に関するお願い

新型コロナウイルスによる感染症が流行しておりますので、株主総会へのご出席に際しましては、ご自身の体調をご確認の上感染防止にご配慮賜りますようお願い申し上げます。また、株主総会会場において、感染防止のための措置を講じる場合があります。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

なお、**多くの株主の皆さまが集まる株主総会は、集団感染のリスクがあります。議決権の行使は郵送またはインターネット等で行うこともできますので、当日のご来場は、感染の回避のため自粛をご検討ください。**お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討の上、2021年5月18日（火曜日）午後5時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

### A 書面（郵送）による議決権の行使の場合



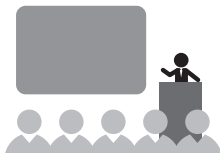
同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示の上、2021年5月18日（火曜日）午後5時までに到着するようにご送付ください。

### B インターネットによる議決権の行使の場合



インターネットによる議決権行使のご案内（3頁）をご参照の上、パソコン、スマートフォンから議決権行使ウェブサイトへアクセスしていただき、画面の案内に従って、2021年5月18日（火曜日）午後5時までに、議案に対する賛否をご入力ください。

### C 当日ご出席の場合



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。（ご捺印は不要です。）  
また、議事資料として本冊子をご持参ください。

■書面（郵送）とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱います。インターネットで複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効として取り扱います。

## 目次

招集ご通知	1
議決権行使に関するお願い	2
インターネットによる議決権行使のご案内	3
株主総会インターネットライブ配信について	4
株主総会参考書類	5
（添付書類）	
事業報告	13
計算書類	
貸借対照表	23
損益計算書	25
監査報告	
会計監査人の監査報告書謄本	26
監査役会の監査報告書謄本	28
ご参考	
トピックス	29
株主優待制度／株主メモ	31

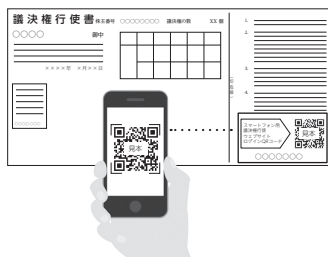
# インターネットによる議決権行使のご案内

議決権行使期限：2021年5月18日（火曜日）午後5時入力完了分まで

## QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

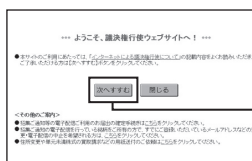
※ インターネットで複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱います。  
※ 書面（郵送）とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使として取り扱います。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

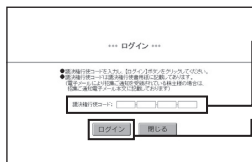
議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

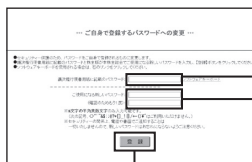
- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
電話番号：0120-652-031（フリーダイヤル）  
（受付時間 9:00～21:00）

## 株主総会インターネットライブ配信について

- 株主総会の模様をインターネットによりライブ配信いたします。
- 株主総会の配信は、ご来場をお控えいただいた株主さまへの情報提供を目的としており、本配信を通じた議決権行使や質問はできません。あらかじめご了承ください、2021年5月18日（火曜日）午後5時までに郵送またはインターネット等により議決権を行使いただきますようお願い申し上げます。

公開日時	2021年5月19日（水曜日）午前10時より
------	------------------------

※ライブ配信を視聴するには事前にZOOMをインストールする必要があります。

- パソコンにて視聴される株主さまは下記URLにアクセスしてください。
- スマートフォンまたはタブレット端末にて視聴される株主さまは右記QRコードを読み取っていただくか、下記URLにアクセスしてください。

URL	<a href="https://zoom.us/j/93526501165">https://zoom.us/j/93526501165</a>
-----	---

同時配信視聴用  
QRコード



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

### <ご視聴にあたってのご注意事項>

- ご使用のパソコン、スマートフォンまたはタブレット端末のインターネットの接続環境並びに回線の状況等により、ご視聴いただけない場合があります。
- システム障害などにより、映像や音声の乱れ、また一時中断などが発生する場合がございますので、予めご了承ください。
- ご視聴いただく場合の通信料金等は株主さまのご負担となります。
- 撮影、録画、録音、保存はご遠慮ください。
- ご出席される株主さまのプライバシーに配慮いたしまして、中継の映像は議長席及び役員席付近のみとさせていただきます。

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

第1号議案 取締役7名選任の件

本総会終結の時をもって取締役10名全員は任期満了となりますので、取締役7名の選任をお願いするものであります。取締役候補者は次のとおりであります。

1 しばた ゆうじ  
柴田 祐司

再任

生年月日	1956年 8 月 4 日	所有する当社の株式数	7,599株
略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	1979年 3 月 ジャスコ(株) (現イオン(株)) 入社 2002年 9 月 同社川口前川店長 2003年 9 月 同社マリンピア店長 2006年 9 月 同社埼玉事業部長 2008年 5 月 同社GMS事業戦略チームリーダー 2010年 3 月 イオンリテール(株)事業創造政策チームリーダー 2010年 5 月 イオン北海道(株)取締役 2011年 5 月 同社代表取締役社長 2014年 5 月 当社代表取締役社長 2016年 4 月 当社代表取締役社長執行役員 2019年 3 月 当社代表取締役社長執行役員 (兼) 営業本部長 2019年 5 月 当社代表取締役社長 (現任)		
特別の利害関係	柴田 祐司氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

## 2 なんや かずひこ 南谷 和彦

再任

生年月日	1960年 8 月16日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	<p>1983年 4 月 ジャスコ(株) (現イオン(株)) 入社</p> <p>2000年 9 月 同社 S S M兵庫商品部マネージャー</p> <p>2001年 3 月 同社 S S M水産商品開発部長</p> <p>2006年 3 月 同社水産商品部長</p> <p>2009年 9 月 イオンリテール(株)イオン東北食品商品部長</p> <p>2012年 9 月 同社中四国カンパニーイオン倉敷店長</p> <p>2015年 9 月 マックスバリュ九州(株)商品副本部長</p> <p>2016年 5 月 同社執行役員商品本部長 (兼) 九州商品開発部長</p> <p>2017年 5 月 同社取締役執行役員商品担当 (兼) 九州商品開発部長</p> <p>2019年 4 月 同社取締役執行役員商品担当</p> <p>2020年 5 月 当社取締役</p> <p>2020年 9 月 当社取締役執行役員商品担当 (兼) 食品商品本部長</p> <p>2021年 3 月 当社取締役常務執行役員営業・商品担当(現任)</p>		
特別の利害関係	南谷 和彦氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

### 3 おくだ はるひこ 奥田 晴彦

再任

生年月日	1961年10月24日	所有する当社の株式数	18株
略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	2005年 4 月 (株)ダイエー構造改革本部不動産企画部長 2006年 2 月 同社不動産・テナント事業本部長 2006年 5 月 同社執行役員不動産・テナント事業本部長 2009年 9 月 同社執行役員不動産構造改革本部長 2013年 3 月 同社執行役員不動産企画本部長 2013年 9 月 同社執行役員不動産統括 統括役員補佐 2014年 7 月 イオン(株)GMS改革・戦略推進プロジェクトリーダー 2015年 9 月 (株)OPA専務取締役(兼)専務執行役員 2016年 3 月 同社代表取締役社長 2016年 5 月 (株)チャンネルシティ・オーパ代表取締役社長 2019年 5 月 当社執行役員ディベロッパー事業本部長 2020年 5 月 当社取締役執行役員ディベロッパー事業本部長 2020年 9 月 当社取締役執行役員ディベロッパー事業担当(兼)SC本部長 2021年 3 月 当社取締役執行役員ディベロッパー事業担当(現任)		
特別の利害関係	奥田 晴彦氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		



## 4 あかぎ まさひこ 赤木 正彦

新任

生年月日	1966年 8 月22日	所有する当社の株式数	7,200株
略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	1988年 5 月 (株)ますや (後、マックスバリュ九州(株)) 入社 2003年11月 マックスバリュ九州(株)財經部 2007年 9 月 同社経理部長 2008年 2 月 同社財經部長 2011年 5 月 同社取締役財經本部長 (兼) 財經部長 2013年 7 月 同社取締役経営管理本部長 (兼) 財經部長 2014年 4 月 同社取締役経営管理本部長 2014年 9 月 同社取締役 2014年 9 月 (株)レッドキャベツ専務取締役管理本部長 2020年 3 月 マックスバリュ九州(株)執行役員人事総務本部長 2020年 5 月 (株)レッドキャベツ取締役 (現任) 2020年 9 月 当社執行役員人事総務本部長 (兼) 法務部長 2021年 3 月 当社執行役員管理担当 (兼) 管理本部長 (兼) 企業倫理担当 (兼) 健康経営推進責任者 (現任)		
特別の利害関係	赤木 正彦氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

## 5 よしだ あきお 吉田 昭夫

再任

生年月日	1960年 5 月26日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	1983年 4 月 ジャスコ(株) (現イオン(株)) 入社 2011年 3 月 イオンモール(株)中国本部中国開発統括部長 2014年 5 月 同社常務取締役営業本部長 (兼) 中国担当 2015年 2 月 同社代表取締役社長 2016年 3 月 イオン(株)執行役ディベロッパー事業担当 2019年 3 月 同社代表執行役副社長ディベロッパー事業担当 (兼) デジタル事業担当 2020年 3 月 同社代表執行役社長 2020年 5 月 同社取締役 (兼) 代表執行役社長 (現任) 2020年 5 月 当社取締役 (現任) 2020年 5 月 イオン北海道(株)取締役 (現任) 2020年 5 月 イオンリテール(株)取締役 (現任)		
特別の利害関係	吉田 昭夫氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

# 6 ひさどめ ゆりこ 久留 百合子

再任

社外取締役就任年数5年

社外取締役候補者

独立役員候補者

生年月日	1951年11月14日	所有する当社の株式数	1,157株
略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	<p>1983年11月 福岡県消費生活センター相談員</p> <p>1984年10月 (株)西日本銀行ホームコンサルタントとして入行</p> <p>1986年12月 (株)西銀経営情報サービスへ出向</p> <p>1992年 4月 (株)西日本銀行広報室ホームエコノミスト</p> <p>1993年11月 同社広報室代理</p> <p>1997年 7月 同社広報室調査役</p> <p>2000年11月 同社退社</p> <p>2001年 1月 (有)ビスネット設立 代表取締役</p> <p>2005年 7月 福岡県教育委員</p> <p>2006年 6月 (株)ビスネット 代表取締役 (現任)</p> <p>2013年 5月 女性の大活躍推進福岡県会議 共同代表</p> <p>2014年 5月 公益財団法人ふくおか環境財団評議員 (現任)</p> <p>2016年 5月 当社社外取締役 (現任)</p>		
社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要	<p>久留 百合子氏は、消費者問題における豊富な経験およびダイバーシティ (多様性) に対する深い造詣を有しておられることから社外取締役として選任をお願いするものです。当社の更なるダイバーシティの推進に貢献いただくとともに、企業価値向上のため独立した立場から当社の経営を監視・監督いただくことを期待しております。</p>		
特別の利害関係	<p>久留 百合子氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。</p>		

# 7 まついし ざだみ 松石 禎己

新任

社外取締役候補者

独立役員候補者

生年月日	1953年 3月31日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当および重要な兼職の状況	1975年 4月 全日本空輸(株)入社 2008年 4月 ANAエアロサプライシステム(株)社長 2010年 4月 全日本空輸(株)オペレーションディレクター室 室長 2013年 4月 I B E Xエアラインズ(株)危機管理室長 2014年 4月 (株)スターフライヤー執行役員経営合理化推進プロジェクト長 2014年 6月 (株)スターフライヤー代表取締役社長執行役員 2020年 6月 (株)スターフライヤー顧問 (現任)		
社外取締役候補者としての理由及び期待される役割の概要	松石 禎己氏は、長年会社経営に携わっており、培われた知識・経験等を活かして、当社の経営に対しの確な助言・監督をいただけるものと判断し、社外取締役として選任をお願いするものであります。当社においても企業経営の健全性の確保、コンプライアンス経営の推進について指導をいただくことを期待するものであります。		
特別の利害関係	松石 禎己氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

(注) 1.社外取締役就任年数は、本総会最終時の年数です。

- 2.吉田 昭夫氏は略歴のとおり、当社親会社であるイオン株式会社の業務執行者であり、過去6年においても同社の業務執行者でありました。
- 3.久留 百合子氏は、当社定款第25条の規定に基づき取締役就任時に、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、法令が規定する額を限度として責任限定契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合はその契約を継続する予定であります。
- 4.久留 百合子氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、独立役員として同取引所に届け出ております。なお、本議案が承認された場合、引き続き独立役員とする予定であります。
- 5.松石 禎己氏が選任された場合、当社定款第25条の規定に基づき取締役就任時に、会社法第423条第1項の損害賠償責任について法令が規定する額を限度として責任限定契約を締結する予定であります。
- 6.松石 禎己氏は、東京証券取引所が定める独立役員の候補者であります。

## 第2号議案 監査役3名選任の件

本総会終結の時をもって古賀 和孝氏を除く監査役3名が辞任により退任されますので、伊藤 三知夫氏の補欠として笹森 弘章氏、宮崎 雅典氏の補欠として青木 謙城氏、阪口 彰洋氏の補欠として西田 恵氏の監査役3名の選任をお願いするものであります。

なお、補欠として選任する監査役の任期は、当社定款の定めにより、退任する監査役の任期の満了する時までとなります。また、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

# 1 さ さ も り ひ ろ あ き 笹森 弘章

新任

社外監査役候補者

生年月日	1971年 8 月28日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位および重要な兼職の状況	1996年 9 月 ジャスコ(株) (現イオン(株)) 入社 2000年 9 月 同社国際企画部 2001年10月 同社B 2 B 推進部 2004年 9 月 同社法務部 2013年 9 月 同社秘書部 2014年 5 月 イオン商品調達(株) 常勤監査役 2016年 5 月 イオンベトナム管理本部長 (現任)		
社外監査役候補者とした理由	笹森 弘章氏はイオングループ企業の多様な業務経験を持っております。グループ事業に関する広い知識と経験を当社の監査に活かすことができるものと判断し、社外監査役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	笹森 弘章氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

## 2 あおき けんじろう 青木 謙城

新任

社外監査役候補者

生年月日	1969年 3月27日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位および重要な兼職の状況	1992年 4月 (株)ダイエー入社 2011年 4月 同社総務人事部人事部長 2014年 9月 同社関東事業本部神奈川・西東京SM事業部長 2015年 9月 同社監査部長 2019年 5月 マックスバリュ西日本(株)常勤監査役 (現任)		
社外監査役候補者とした理由	青木 謙城氏はイオングループ企業の監査部長および監査役を経験されており、今後、当社の監査体制のさらなる強化に向けた提言および発言が期待できることから、社外監査役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	青木 謙城氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

## 3 にしだ めぐみ 西田 恵

新任

社外監査役候補者

独立役員候補者

生年月日	1975年12月25日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位および重要な兼職の状況	2003年10月 弁護士登録 (大阪弁護士会) 弁護士法人淀屋橋・山上合同入所 2011年 4月 弁護士法人淀屋橋・山上合同パートナー弁護士 (現任) 2017年 6月 (株)紀陽銀行社外取締役 (監査等委員) (現任)		
社外監査役候補者とした理由	西田 恵氏は弁護士として豊富な経験と見識を有し、(株)紀陽銀行においても社外取締役 (監査等委員) に就任されており、当社においても監査役として企業経営の健全性の確保、コンプライアンス経営の推進について指導をいただくために選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	西田 恵氏と当社の間には、特別の利害関係はありません。		

(注) 1.青木 謙城氏は略歴のとおり、当社の特定関係事業者であるマックスバリュ西日本 (株) の社外監査役であります。

2.西田 恵氏が選任された場合、当社定款第34条の規定に基づき監査役就任時に、会社法第423条1項の損害賠償責任について法令が規定する額を限度として責任限定契約を締結する予定であります。

3.西田 恵氏は、東京証券取引所が定める独立役員の候補者であります。

以上

(添付書類)  
事業報告 (2020年3月1日から2021年2月28日まで)

1. 会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

① 業績全般の状況

当期 (2020年3月1日～2021年2月28日) における国内経済は、新型コロナウイルス感染症拡大防止に向けた経済活動の自粛等が長期化し、サービス業界を中心に大きな影響を受けました。小売業界においても、「巣ごもり消費」により、スーパーマーケットやディスカウントストア、ホームセンター等の好調な業種、百貨店や大型スーパー等の苦戦が続く業種において業績の二極化が見られる等、先行き不透明な事業環境となりました。

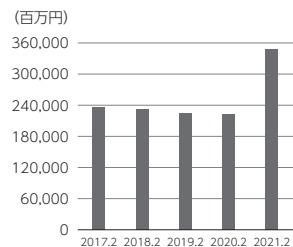
このような事業環境の中、当社は、今まで以上に地域のお客さまの豊かなくらしに貢献することを目的として、2020年9月1日付けにて、マックスバリュ九州株式会社及びイオンストア九州株式会社との経営統合を行い、SM (スーパーマーケット) 業態「マックスバリュ」「マックスバリュエクスプレス」155店舗、DS (ディスカウントストア) 業態「ザ・ビッグ」25店舗、GMS (総合スーパー) 業態15店舗、合計195店舗を承継し、314店舗を展開する新生イオン九州としてスタートしました。

緊急事態宣言が発令された第1四半期は、直営売場及び専門店の臨時休業や営業時間の短縮など、GMSの大型店を中心に、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けました。その中で、当社は、お客さま及び従業員の安全を第一に、マスクの着用や入口での手指の消毒、3密の回避等、お客さまと一体となった感染拡大防止策を講じて地域のライフラインとして営業を継続、衛生・健康増進、イエナ力需要などお客さまのニーズの変化、新たなニーズへの対応に取り組みました。このような地域の安全・安心を守る感染症対策と事業活動の両立に努めた結果、第2四半期以降の業績は、回復基調となりました。経営統合後において、売上構成比の高い食品、またお客さまの生活様式の変化に対応したホームセンター事業が好調に推移したことに加え、セルフレジの導入や販促のデジタルシフト、働き方改革、不動産コストの削減等、更なる店舗運営コストの低減に努めた結果、下半期の業績は、営業収益、営業利益、経常利益、当期純利益ともに計画を上回る推移となりました。

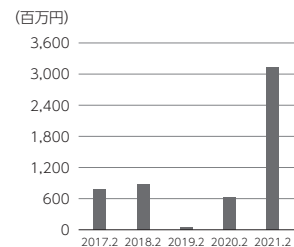
この結果、当期の経営成績は、営業収益 3,481億84百万円 (前期比156.5%)、営業利益 31億39百万円 (前期比501.8%)、経常利益 33億73百万円 (前期比403.4%)、当期純利益 19億86百万円 (前期比669.9%)と2020年10月7日に公表した業績予想を上回りました。

ご参考

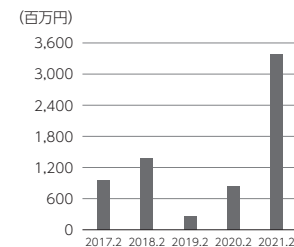
■ 営業収益



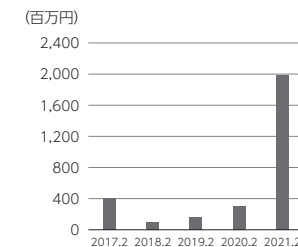
■ 営業利益



■ 経常利益



■ 当期純利益



## ② セグメント別の状況

### <SM・DS事業>

経営統合の目的の一つである「食の強化」に向けて、お客さまの毎日のくらしを価格で応援する「本気の価格」を実施するとともに、免疫力を高める食材の提案等の感染症対策ニーズ、畜産・水産の冷凍ファミリーパックの導入等のまとめ買いニーズにお応えする取り組みを推進した結果、買上点数・客単価が伸長し、統合後の売上は前年同期に比べて大きく伸長しました。

新規出店として、9月にマックスバリュ梅田店（長崎県佐世保市）をオープンしました。同店においては、市場から届いた新鮮な旬魚や日本一の品質に輝いた長崎和牛等の地域に根差した品揃え、またヘルス&ウェルネス商品のコーナー展開等、地域のお客さまの期待にお応えする店舗づくりに取り組んでおります。

「マックスバリュ」では、9店舗のリニューアルを実施し、生鮮食品を中心に地場商品の品揃えを拡大するとともに、設備面においてもセルフレジやキャッシュレスレジの導入を進め、デジタルを活用してお客さまに安心かつスピーディなお買い物をしていただける環境づくりに努めました。

「ザ・ビッグ」では、生鮮食品強化型ディスカウント店舗の構築を進め、下半期に「マックスバリュ」3店舗を「ザ・ビッグ」に業態転換した結果、当期末における店舗数は28店舗となりました。

水産売場の品揃えの充実と鮮度改善、店舗における効率改善を目的として、鮮魚・切り身・寿司・魚総菜などの集中加工を行う「旬鮮工房（水産プロセスセンター）」を福岡県に続き、宮崎県に開設した結果、「旬鮮工房」の商品供給店舗は36店舗となりました。

当期（経営統合後）におけるSM・DS事業の売上高は1,051億67百万円、前期比115.1%（※）となりました。当期末の店舗数は、経営統合により180店舗を承継、期中に1店舗を開店した結果、181店舗となりました。

（※）旧マックスバリュ九州株式会社の実績（社内管理数値）との比較を記載しております。

### <GMS事業>

11月にイオン原店（福岡市早良区）をショッピングセンター（SC）の次世代モデルとして再オープンしました。同店においては、美と健康の専門ショップ「グラムビューティーク」、日常使いの衣料品を中心に展開する「インナー&カジュアル」、健康で楽しいライフスタイルをサポートする「スポーツアム」、シンプルでゆたかな暮らしをコーディネートする「ホームコーディ」等、新たな売場を導入し、専門店化を推進しました。

上半期にイオンモール鹿児島（鹿児島市）、イオン大村店（長崎県大村市）、イオンパークプレイス大分店（大分市）のリニューアルを実施し、大型SCの魅力度向上に取り組みました。

ネットスーパーでは、一日当たりの配送件数を300件増便するとともに、店舗受取サービスの拡充等、受注枠の拡大に取り組みました。店舗受取サービスの利用件数は、前期に比べ約3倍、ネットスーパー全体の売上も前年同期比120.5%と伸長しています。

デジタルの取り組みとして、「イオン九州公式アプリ」を活用し、クーポン企画や人気ゲーム機の抽選販売等の会員限定企画を実施した結果、同アプリの2月末時点での累計ダウンロード数は、59.4万件（前年同月比165%）となりました。同アプリに関しては、販促だけでなく、お客さま参画型のキャンペーンやイベント、レシピやメニュー提案等の機能も充実させ、当社と会員さま一人ひとりをつなぐツールとして活用してまいります。

当期におけるGMS事業の売上高は2,008億26百万円、前期比109.1%となりました。当期末の店舗数は、9月1日付け経営統合により15店舗を承継、期中に1店舗を開店した結果、66店舗となりました。

### <HC事業>

お客さまが自宅で過ごされる時間が増加したことにより、当社が「HCらしい商品」として強化に取り組んできた園芸用品、ペット用品、DIY用品等の売上が期間を通して好調に推移しました。また、頻発する自然災害への対応として、災害対策商品を全店で常設展開した結果、同商品の売上は前期に比べ大幅に伸長しました。

新たな業態として、9月にホームワイドプロ高城店（大分市）をオープンしました。同店では、工具、金物、作業用衣料等45,000種を展開、職人の方のご支持をいただき、売上は当初計画を上回り好調に推移しています。

ホームワイドのくらしサポートサービス「WIDE（ワイド）便」は、当期において新たに9店舗を加え、実施店舗を大分県内全店（14店舗）に拡大し、リフォーム等お客さまの困りごとにもサービスを拡大した結果、売上は計画を上回り好調に推移しています。

当期におけるHC事業の売上高は198億26百万円、前期比114.0%となりました。当期末の店舗数は、期中に2店舗を閉店した結果、31店舗となりました。

#### <その他の事業>

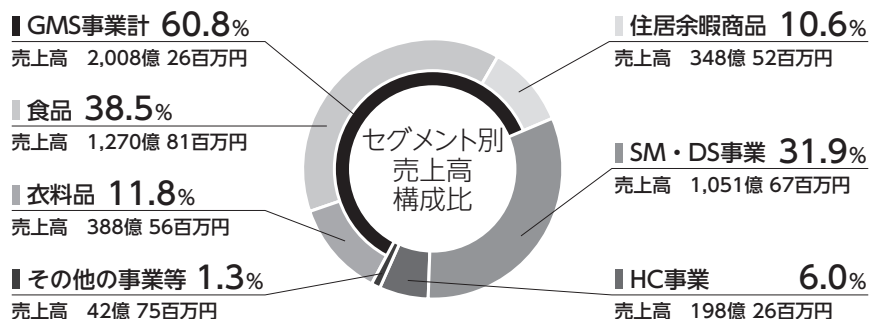
サイクル事業では、「新しい生活様式」において自転車の活用機会が増えたこと、また健康志向の高まりにより、品揃えを強化したスポーツサイクルや電動アシスト自転車、子供用自転車等が好調に推移、また、GMS店舗内への「イオンバイク」の出店を継続した結果、当期の売上は前期に比べ120.4%と伸長しました。

FC（フランチャイズ）事業では、スイーツ・カフェ店舗の出店を推進し、上半期に4店舗、下半期に2店舗、それぞれ当社のGMS店舗内に出店しました。

当期におけるその他の事業の売上高は42億29百万円、前期比108.6%となりました。当期末の店舗数は、期中に8店舗を開店、6店舗を閉店した結果、36店舗となりました。

#### 商品の販売状況

セグメントの名称	売上高 百万円	構成比 %
SM・DS事業	105,167	31.9
衣料品	38,856	11.8
食品	127,081	38.5
住居余暇商品	34,852	10.6
その他	35	0.0
GMS事業計	200,826	60.8
HC事業	19,826	6.0
その他の事業	4,229	1.3
その他調整額	45	0.0
<b>合計</b>	<b>330,095</b>	<b>100.0</b>



## (2) 設備投資及び資金調達の状況

当事業年度の設備投資は主として店舗の取得や既存店活性化のために実施し、投資総額は、144億2百万円（差入保証金を含む。）となりました。これらの投資に必要な資金は、自己資金及び借入金により充たいたしました。



### (3) 財産及び損益の状況の推移

区 分	第46期 2018年2月期	第47期 2019年2月期	第48期 2020年2月期	第49期(当期) 2021年2月期
営業収益 (百万円)	232,076	224,354	222,461	348,184
営業利益 (百万円)	874	50	625	3,139
経常利益 (百万円)	1,377	259	836	3,373
当期純利益 (百万円)	101	165	296	1,986
1株当たり当期純利益 (円)	5.40	8.80	15.76	74.53
総資産 (百万円)	96,376	102,926	98,911	168,228
純資産 (百万円)	14,070	14,045	14,147	39,808
1株当たり純資産額 (円)	747.19	745.49	750.51	1,147.63

(注1) 当期の状況につきましては、前記「(1) 事業の経過及びその成果」に記載のとおりであります。

(注2) 当社は、2020年9月1日付けにてマックスバリュ九州株式会社及びイオンストア株式会社との経営統合を行いましたので、2021年2月期における経営成績及び財政状態が大幅に変動しております。

### (4) 対処すべき課題

当社を取り巻く環境は、事業基盤とする九州7県における人口減少や少子高齢化等の人口動態の変化、ドラッグストアやディスカウントストアの出店やEコマースの拡大等による競争環境の激化に加え、新型コロナウイルス感染症による消費への影響等、先行き不透明な状況が続くものと予測されます。

当社は、これらの事業環境の変化への対応、経営統合によるシナジー効果の最大化に向け、新生イオン九州として目指す姿を「九州の成長と暮らしの豊かさ、持続可能な社会づくりに貢献する企業」とする新中期経営計画を策定いたしました。

(中期経営計画の要旨)

- ・食の強化 (SM改革) …オリジナル商品の開発推進、都市型小型店及びディスカウントストアの出店
- ・非食品分野の専門化 (GMS改革) …衣料品、住居余暇商品の専門店開発推進
- ・ローコストオペレーションの拡大…より強固な事業基盤の構築
- ・デジタルトランスフォーメーション…デジタルを活用したお客さま、従業員の体験価値の向上
- ・環境・地域社会への貢献…事業活動を通じた「持続可能な社会の実現と企業の成長」の両立

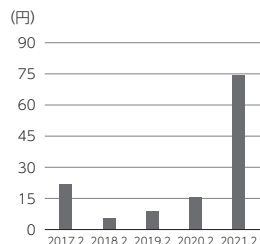
この取り組みの推進に向け、2021年3月1日付けにて機構改革を実施しております。

(2021年3月1日付け機構改革の概要)

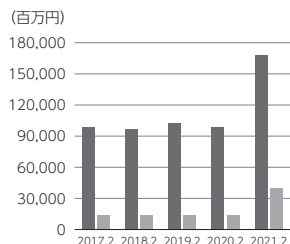
- ・SM・DS事業とGMS事業を一体化した県単位の事業部体制とし、地域密着経営を推進
- ・営業及び商品機能を一体化し、商販一体にて営業力強化とローコストオペレーションを推進
- ・本社業務の見直し及び事業部への権限移譲を通じて、現場最優先のマネジメント体制を構築
- ・各本部配下の組織を機能別に集約し、効率化を進め、人員の現場シフトを推進

### ご参考

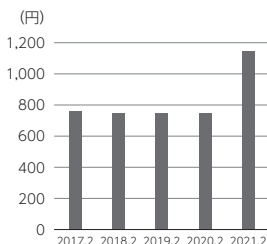
#### ■ 1株当たり当期純利益



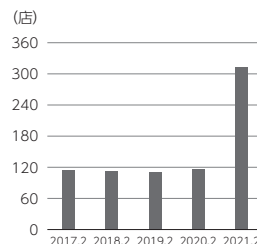
#### ■ 総資産 / ■ 純資産



#### ■ 1株当たり純資産



#### ■ 店舗数



## (5) 環境保全・社会貢献活動等の取り組み

CO2の削減・環境保全のため、4月より衣料品・住居余暇商品売場でのレジ袋の無料配布を中止した結果、2021年2月度のレジ袋辞退率は79.5%となりました。

「令和2年7月豪雨」において、被災された自治体からの要請に基づき、食品や衛生用品、衣類などの支援物資をお届けするとともに、九州・沖縄地区のイオングループ店舗等にて実施した「九州豪雨被害緊急支援募金」を通じて地域の皆さまからお預かりした募金1,188万5,665円を大分県、熊本県、福岡県へ贈呈いたしました。

九州7県の「ご当地WAON」22券種の当期の寄付金額は約44百万円、取り組み開始からの累計では約3億30百万円となりました。また、「イオン幸せの黄色いレシートキャンペーン」では、当期にご投函いただいたレシート金額（約36億80百万円）の1%に当たる物品を地域のボランティア団体等に寄贈いたします。

## (6) 主要な事業内容

	区 分	主要取扱商品
SM・DS事業	マックスバリュ マックスバリュエクスプレス ザ・ビッグ	食品、日用雑貨品等
GMS事業	イオン	衣料品、靴、鞆、服飾雑貨、食品、情報通信機器、化粧品、医薬品、日用雑貨、寝具、バス用品等のホームファッション、消耗品等
HC事業	ホームワイド ホームワイドプロ スーパーワイドマート	建材・木材、補修材、家庭用品・日用雑貨、ペット用品、園芸用品、食品等
その他の事業	ワイドマートドラッグ&フード、イオンバイク、ニコキッチン、フードポートカフェ、ヨゴリーノ	食品、医薬品、自転車関連商品等

(注) 併せて上記の店舗においてテナントの管理・運営や保育所及び託児所等の経営を行っております。

## (7) 主要な営業所

本店及び営業店舗は次のとおりであります。

- ① 本店 福岡市博多区
- ② 営業店舗 314店舗

所在地	区分	営 業 店 舗			
		SM・DS事業	GMS事業	HC事業	その他の事業
福岡県 (123店舗)		73店舗	26店舗	2店舗	22店舗
佐賀県 (27店舗)		21店舗	4店舗	2店舗	—
長崎県 (35店舗)		21店舗	10店舗	3店舗	1店舗
熊本県 (40店舗)		26店舗	7店舗	2店舗	5店舗
大分県 (36店舗)		13店舗	6店舗	13店舗	4店舗
宮崎県 (31店舗)		15店舗	7店舗	8店舗	1店舗
鹿児島県 (21店舗)		12店舗	6店舗	—	3店舗
山口県 (1店舗)		—	—	1店舗	—
合計 (314店舗)		181店舗	66店舗	31店舗	36店舗

## (8) 従業員の状況

従業員数		平均年齢	平均勤続年数
当期末	前期末比増減		
5,235名(14,035名)	2,189名(7,219名)増	46歳4ヵ月	9年4ヵ月

(注1) 従業員数についてはグループ会社からの出向者18名を含み、グループ会社等への出向者25名を含んでおりません。

(注2) コミュニティ社員（パートタイマー）は（ ）内に、年間の平均人数を外数で記載しております。ただし、1日の勤務時間は8時間換算で計算しております。

(注3) 前期末に比べ従業員数が2,189名、コミュニティ社員が7,219名増加しておりますが、主としてマックスパリュ九州株式会社及びイオンストア九州株式会社との合併による増加です。

## (9) 重要な親会社等の状況

### ① 親会社の状況

当社の親会社はイオン株式会社であり、その子会社を含めたイオングループで当社の議決権を78.88%（27,167千株）保有しております。なお、同社の直接保有は75.76%（26,094千株）となっております。当社は、親会社から親会社の保有する商標等の知的財産権等の提供を受けております。

### ② 親会社等との間の取引に関する事項

(イ) 当該取引をすにあたり当社の利益を害さないように留意した事項

親会社等の商品取引条件については、仕入価格、代金決済方法等、業界の慣習等に則り、他社と同様の交渉の上取引を決定しております。

(ロ) 当該取引が当社の利益を害さないかどうかについての取締役会の判断及びその理由

親会社等との取引については、その重要性に応じて取締役会に付議の要否を決定しており、社外取締役も含めた多面的な議論の上で、取締役会の決議において実施の可否を判断しております。

(ハ) 取締役会の判断が社外取締役の意見と異なる場合の当該意見

該当事項はございません。

### ③ 子会社の状況

該当事項はございません。

## (10) 主要な借入先の状況

借入先	借入金残高
株式会社西日本シティ銀行	6,197百万円
株式会社みずほ銀行	3,027百万円
株式会社肥後銀行	2,810百万円
株式会社三井住友銀行	2,803百万円
株式会社鹿児島銀行	2,569百万円

## (11) 剰余金の配当等の権限の行使に関する方針

### ① 中長期的な基本方針

当社は、中長期的な成長を目指し、企業の価値向上と利益配分のバランスの最適化を図ることを重要政策と位置づけ、経営成績を反映させた配当性向の目安を30%に置き、株主の皆さまへの安定的な利益還元を図るとともに、更なる利益成長に努めてまいります。

### ② 2021年2月期の利益配分及び株主配当金の支払い開始日について

当期の配当につきましては、期末配当として1株当たり普通配当10円に、当社の創業50周年を迎える年度にあたることから記念配当5円を加えた計15円を実施させていただきます。

なお、配当金のお支払いは2021年4月28日（水）からとさせていただきます。

なお、当社は「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる」旨を定款第36条に定めております。

## (12) 重要な企業再編等の状況

当社及びマックスバリュ九州株式会社は、2020年9月1日を効力発生日として、当社を吸収合併存続会社、マックスバリュ九州株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併を実施することを、2020年4月10日開催のそれぞれの取締役会にて決議し、合併契約を締結いたしました。本合併契約は、2020年5月14日開催の当社第48期定時株主総会、マックスバリュ九州株式会社の第18期定時株主総会で承認可決され2020年9月1日付で合併いたしました。

当社及びイオンストア九州株式会社は、2020年9月1日を効力発生日として、当社を吸収合併存続会社、イオンストア九州株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併を実施することを、2020年4月10日開催のそれぞれの取締役会にて決議し、合併契約を締結いたしました。本合併契約は、2020年5月14日開催の当社第48期定時株主総会、イオンストア九州株式会社の第5期定時株主総会で承認可決され2020年9月1日付で合併いたしました。

## 2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 70,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 34,742,418株 (自己株式126,087株を含む)
- (3) 単元株式数 100株
- (4) 当事業年度末の株主数 13,061名
- (5) 大株主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
	千株	%
イオン株式会社	26,094	75.38
イオン九州社員持株会	741	2.14
イオン九州共栄会	660	1.90
マックスバリュ西日本株式会社	525	1.51
イオンフィナンシャルサービス株式会社	328	0.94
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託 九州電力口及び九州電力送配電口	320	0.92
株式会社西日本シティ銀行	245	0.71
加藤産業株式会社	222	0.64
株式会社大分銀行	214	0.62
株式会社福岡銀行	181	0.52

(注) 持株比率は、自己株式を除く発行済株式の総数に対する持株数の割合であります。

## (6) その他株式に関する重要な事項

合併に伴い、定款変更、株式発行を実施し、発行可能株式総数及び発行済株式の総数が増加しております。

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役及び監査役の状況

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役 会長	森 美 樹	イオン(株)相談役 (株)ダイエー代表取締役会長
代表取締役 社長	柴 田 祐 司	
代表取締役 副社長	佐々木 勉	営業担当 兼 S M ・ D S 営業本部長
取締役 常務執行役員	伊 藤 文 博	G M S 営業本部長
取締役 執行役員	南 谷 和 彦	商品担当 兼 食品商品本部長
取締役 執行役員	平 松 弘 基	管理担当 兼 経営戦略本部長 兼 企業倫理担当 健康経営推進責任者
取締役 執行役員	奥 田 晴 彦	ディベロッパー事業担当 兼 S C 本部長
取 締 役	吉 田 昭 夫	イオン(株)取締役 兼 代表執行役社長
取 締 役	久 留 百合子	(株)ビスネット代表取締役
取 締 役	青 木 孝 一	(株)ライフワークス・ラボ取締役
常 勤 監 査 役	伊 藤 三知夫	マックスバリュ西日本(株)社外監査役
常 勤 監 査 役	宮 崎 雅 典	
監 査 役	阪 口 彰 洋	弁護士法人淀屋橋・山上合同 弁護士
監 査 役	古 賀 和 孝	古賀・花島・桑野法律事務所 弁護士 九州電力(株)取締役監査等委員 麻生商事(株)社外監査役

(注1) 取締役久留百合子及び青木孝一の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。また、常勤監査役伊藤三知夫氏、監査役阪口彰洋及び古賀和孝の各氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。なお、当社は久留百合子、青木孝一、阪口彰洋及び古賀和孝の各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として同取引所に届け出しています。

(注2) 2020年5月14日開催の定時株主総会において、取締役川口高弘、長崎正志及び岡崎双一の各氏が任期満了により退任し、奥田晴彦、吉田昭夫、佐々木勉、南谷和彦及び青木孝一の各氏が取締役に就任いたしました。また、監査役原伸明及び世川恭広の各氏が任期満了により退任し、宮崎雅典及び古賀和孝の各氏が監査役に就任いたしました。

(ご参考) 取締役を兼務しない執行役員の状況

氏 名	担 当
長 崎 正 志	衣料・住居余暇商品本部長
久保川 順 全	営業推進本部長
赤 木 正 彦	人事総務本部長 兼 法務部長
山 崎 悌 司	開発本部長
篠 崎 岳	デジタルトランスフォーメーション責任者 兼 業務改革推進部長
西 嶋 洋一郎	S M ・ D S 営業副本部長
岩 下 良	S M ・ D S 営業本部福岡事業部長
川 村 泰 平	G M S 営業本部南福岡事業部長
吉 田 圭 司	G M S 営業本部熊本・鹿児島事業部長

## (2) 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる役員 の員数 (名)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	
取締役 (社外取締役を除く。)	149	79	14	55	8
監査役 (社外監査役を除く。)	6	6	—	—	1
社外取締役	6	6	—	—	2
社外監査役	18	18	—	—	4

(注1) 株主総会の決議により取締役報酬限度額 (従業員兼務取締役の従業員分の報酬を除く。) は年額3億70百万円であり、監査役報酬限度額は年額30百万円であります。

(注2) 当事業年度末現在の取締役は10名、監査役4名、合計14名であります。

(注3) 社外役員が、当社の親会社から受けている役員報酬等はありません。

(注4) 退任した取締役 (社外取締役を除く。) 2名及び社外監査役1名の報酬も含めて記載しております。

## (3) 社外役員に関する事項

### ① 社外役員の重要な兼職の状況等

区 分	氏 名	兼職先会社名	兼職の内容	当社との関係
社外取締役	久 留 百合子	(株)ビスネット	代表取締役	—
社外取締役	青 木 孝 一	(株)ライフワークス・ラボ	取締役	—
社外監査役	伊 藤 三知夫	マックスバリュ西日本(株)	社外監査役	兄弟会社
社外監査役	阪 口 彰 洋	弁護士法人淀屋橋・山上合同	弁護士	—
社外監査役	古 賀 和 孝	古賀・花島・桑野法律事務所	弁護士	—
		九州電力(株)	取締役監査等委員	—
		麻生商事(株)	社外監査役	—

### ② 社外役員の主な活動状況

区 分	氏 名	主な活動状況
社外取締役	久 留 百合子	当期開催の取締役会19回の全てに出席し、主に商品・サービス面における助言を消費者や経営者の視点から必要な提言を適宜行っております。
社外取締役	青 木 孝 一	2020年5月14日就任以降の当期開催の取締役会13回に出席し、主に経営管理における助言を経営者の視点から必要な提言を適宜行っております。
社外監査役	伊 藤 三知夫	当期開催の取締役会19回の全てに出席するとともに当期開催の監査役会13回の全てに出席し、主に経営管理及びリスクマネジメントの観点から、議案・審議等につき必要な発言を適宜行っております。
社外監査役	阪 口 彰 洋	当期開催の取締役会19回の全てに出席するとともに当期開催の監査役会13回の全てに出席し、主に弁護士としての専門的な知識、幅広い経験から、議案・審議等につき必要な発言を適宜行っております。
社外監査役	古 賀 和 孝	2020年5月14日就任以降の当期開催の取締役会14回に出席するとともに、監査役会8回に出席し、主に弁護士としての専門的見地より経営の監督と健全な経営のため、議案・審議等につき必要な発言を適宜行っております。

### ③ 社外役員の責任限定契約の概要

当社は、社外取締役久留百合子及び青木孝一の両氏、社外監査役阪口彰洋及び古賀和孝の両氏と会社法第423条第1項の責任につき、同氏が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、当社に対して賠償すべき額は、法令の定める額を限度とし、この限度を超える同氏の損害賠償義務を免除する旨の責任限定契約を締結しております。

## ④ 社外役員の報酬等の総額

区 分	支給人員 (名)	報酬等の額 (百万円)	親会社等の子会社等からの役員報酬等 (百万円)
社外取締役	2	6	—
社外監査役	4	18	5

## 4. 会計監査人に関する事項

## (1) 当社の会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

## (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

区分	当事業年度		報酬等の総額 (百万円)
	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	
当社	52	—	52

(注)当社と会計監査人との監査契約において、会社法上の会計監査人の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額等を明確に区分しておらず、かつ、実質的にも区分できませんので、報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

## (3) 会計監査人の報酬等に監査役会が同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人が提出した監査項目別時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績を確認し、当事業年度の監査計画にかかる監査時間及び要員計画から見積られた報酬額の算出根拠内容を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の遂行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

# 計算書類

## 貸借対照表 (2021年2月28日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額
<b>■ 資産の部</b>	
流動資産	(50,402)
現金及び預金	10,511
売掛金	2,409
商品	27,195
貯蔵品	214
前払費用	1,437
未収入金	8,077
1年内回収予定の差入保証金	508
その他	50
貸倒引当金	△2
固定資産	(117,826)
有形固定資産	(91,470)
建物	41,942
構築物	2,416
機械及び装置	76
車両運搬具	1
工具、器具及び備品	7,215
土地	39,572
リース資産	164
建設仮勘定	81
無形固定資産	(335)
ソフトウェア	289
施設利用権	15
電話加入権	29
投資その他の資産	(26,020)
投資有価証券	275
前払年金費用	214
長期前払費用	1,997
繰延税金資産	6,262
差入保証金	17,262
その他	34
貸倒引当金	△26
<b>資産合計</b>	<b>168,228</b>

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。



(単位：百万円)

科 目	金 額
<b>■ 負債の部</b>	
流動負債	(90,431)
支払手形	1,014
電子記録債務	6,133
買掛金	37,310
短期借入金	3,000
1年内返済予定の長期借入金	10,466
リース債務	37
未払金	6,226
未払費用	5,065
未払法人税等	1,281
未払消費税等	1,619
前受金	117
預り金	10,709
賞与引当金	2,469
役員業績報酬引当金	77
店舗閉鎖損失引当金	1,008
設備関係支払手形	812
営業外電子記録債務	2,510
その他	571
固定負債	(37,988)
長期借入金	22,535
リース債務	309
長期預り保証金	10,923
資産除去債務	3,966
その他	252
負債合計	128,419
<b>■ 純資産の部</b>	
株主資本	(39,695)
資本金	4,815
資本剰余金	10,711
資本準備金	10,709
その他資本剰余金	1
利益剰余金	24,214
利益準備金	884
その他利益剰余金	23,330
固定資産圧縮積立金	169
別途積立金	7,800
繰越利益剰余金	15,361
自己株式	△45
評価・換算差額等	(31)
其他有価証券評価差額金	31
新株予約権	(81)
純資産合計	39,808
負債及び純資産合計	168,228

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書 (2020年3月1日から2021年2月28日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
売上高	330,095
売上原価	241,338
売上総利益	88,756
その他の営業収入	18,089
営業総利益	106,845
販売費及び一般管理費	103,706
営業利益	3,139
営業外収益	690
受取利息	23
受取配当金	5
備品等受贈益	87
テナント退店違約金受入	81
受取保険金	187
補助金収入	8
差入保証金回収益	241
その他	55
営業外費用	456
支払利息	242
支払手数料	71
その他	142
経常利益	3,373
特別損失	2,553
固定資産除売却損	86
減損損失	1,654
店舗閉鎖損失	378
新型コロナウイルス対応による損失	370
開発物件撤退処理損失	63
税引前当期純利益	820
法人税、住民税及び事業税	521
法人税等調整額	△1,687
当期純利益	1,986

(注) 記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

### 独立監査人の監査報告書

2021年4月7日

イオン九州株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
福岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 三浦 宏和 ㊟

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 池田 徹 ㊟

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、イオン九州株式会社の2020年3月1日から2021年2月28日までの第49期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告書 謄本

監 査 報 告 書

当監査役会は、2020年3月1日から2021年2月28日までの第49期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

## 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役及び主要な使用人並びに会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、会計監査人及び内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な店舗等において業務及び財産の状況を調査いたしました。
  - ②事業報告に記載されている会社法第362条第4項第6号及び会社法施行規則第100条第1項及び第3号に掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）及びその運用状況について取締役及び主要な使用人等から定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第5号イの留意した事項及び同号ロの判断及びその理由（親会社等との間の取引）については、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
  - ④会計監査人が独立の立場を保持し、かつ適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況や「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びそれらの附属明細書につき検討いたしました。

## 2. 監査の結果

## (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関しては、不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容並びに取締役の職務の執行についても指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている親会社等との取引について、当該取引をするにあたり当社の利益を害さないように留意した事項及び当該取引が当社の利益を害さないかどうかについての取締役会の判断及びその理由について指摘すべき事項は認められません。

## (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2021年4月8日

イオン九州株式会社 監査役会

常勤監査役 伊 藤 三知夫 ㊞

常勤監査役 宮 崎 雅 典 ㊞

監 査 役 阪 口 彰 洋 ㊞

監 査 役 古 賀 和 孝 ㊞

(注) 監査役伊藤三知夫、阪口彰洋、古賀和孝は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

## 店舗リニューアルオープン

### 2020年10月10日（土） イオン野芥店リニューアルオープン

イオン野芥店は、1978年にオープンし、今年で43年目を迎えます。今回「大きさはそのままだけど、便利さと楽しさは1.5倍」をコンセプトに、みなさまの毎日に寄り添うショッピングセンターとして、10月10日（土）にリニューアルオープンいたしました。

今回のリニューアルでは、1階の食料品売場を業態変更し、スーパーマーケット業態「マックスバリュエクスプレス野芥駅前店」として生まれ変わりました。より便利なお店を目指し、食品売場は24時間年中無休で毎日営業いたします。（その他売場は9時～21時）

2階「インナー&カジュアル」売場では、日々の暮らしを心地よく過ごせるための機能性や素材にこだわった商品を提案します。

また、「ヘルス&ビューティー」売場では、お客さまの美容と健康づくりをサポートする商品をコンパクトに品揃えし、家族みんなで楽しんでいただけるお店を目指してまいります。



### 2021年3月19日（金） イオンモール佐賀大和リニューアルオープン

イオンモール佐賀大和は2000年9月にオープンし、この20年間地域のみなさまに支えられ、今年で21年目を迎えることができました。ご愛顧いただいております地域のみなさま・お客さまに心より感謝申し上げます。

今回のリニューアルでは、「大人世代が満足する日常生活NO.1のショッピングセンター」をコンセプトに、より一層お客さまの毎日に寄り添い、地域に根ざしたショッピングセンターを目指しています。

新しい生活様式に合わせたネットスーパーの新規受け取りサービスや、新たなファッションスタイルをご提案するブランドを新規導入し、ライフスタイルを充実させる新規専門店も導入しました。また食料品売り場では、佐賀県産の魅力を再発見していただける“じもの商品”の品揃えを強化し“地産地消”を推進してまいります。



## 地域社会への貢献

### 未来共創 ON LIVE ツアー（食を学ぶコース）11月27日（金）開催

「イオン心をつなぐプロジェクト」は東日本大震災により甚大な被害を被った被災地の復興、創生を目的とし、2012年3月に活動をスタートしました。

新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から現地に出向くのではなく、2020年11月27日（金）にオンラインで、環境と産業が共存する持続可能な循環型社会を目指す地域の生産者・事業者と参加者との交流を行いました。

“宮城県南三陸町”世界三大漁場の三陸沖の水産業を中心に生産者の生の声を聞き、旬を体験してもらうことで“食”の安全安心と持続可能性を広げています。



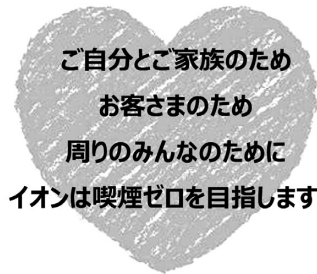
## 健康経営の推進

### 従業員の健康維持・増進の取り組み ～就業時間内禁煙・敷地内禁煙の実施～

イオングループで働く従業員の健康とそのご家族が幸せに暮らしていくため、また、お客さまの健康と安全安心な暮らしのため、喫煙者の卒煙を推奨し、また、非喫煙者の受動喫煙・三次喫煙の防止に取り組みます。

①就業時間内禁煙 ②敷地内禁煙 ③勤務開始30分前禁煙  
（お客さまへの接客ならびに従業員間での三次喫煙をなくします）

イオン九州では卒煙をサポートするため、卒煙に関する商品の従業員特別価格での販売や薬剤師より近隣の禁煙外来クリニックを従業員へ紹介する取り組みを実施しております。



## 感染症拡大防止に向けたイオンの取り組み

イオンは、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、科学的根拠に基づき防疫基準などを示した「新型コロナウイルス防疫プロトコル」を制定しました。イオンが取り組む事項として、①従業員からの感染リスク低減②施設内での感染リスクを防ぐ対策基準を示し、お客さまへの協力をお願いいたしております。

イオンは「お客さま第一」の基本理念のもと、防疫が生活の一部になる社会を実現し、お客さまおよび従業員の健康と生活を守り、地域社会の「安全安心」を守ってまいります。

またコロナ禍におけるライフスタイルの変化に合わせて、ネットスーパーで注文した商品を専用ロッカーで受け取る新たなサービスや地域貢献の一環として、新型コロナウイルスのワクチン接種会場の提供等を進めてまいります。

お客さまのライフスタイルに合わせてお買物をサポート

『おうちでイオン ネットスーパー』

イオン佐賀大和店にて、注文した商品の駐車場・ロッカー受け取りサービスをスタート

「おうちでイオン イオンネットスーパー」は、スマホやパソコンで注文した商品をお住いの担当店舗からご自宅まで配送するサービスです。

新しい生活様式が定着し、「配送を待たずに好きな時間に受け取りたい」「買物を短時間で手早く済ませたい」「できるだけ人の接触なくお買物がしたい」というお客さまのニーズにお応えするべく、専用の駐車場で車に乗ったまま注文商品が受け取れる「ドライブ受け取り」と店舗に設置している専用ロッカーで注文商品が受け取れる「ロッカー受け取り」を新たに導入いたします。「ドライブ受け取り」「ロッカー受け取り」は配送料がかからず、忙しい毎日のお買物時間の短縮し、お客さまのライフスタイルに合わせたお買物をサポートいたします。

※イオン佐賀大和店のほか、一部店舗でも「ドライブ受け取り」・「ロッカー受け取り」のサービスを導入しております。



地域の安全安心にむけて 鹿児島県内初

イオン単人国分ショッピングセンターを

新型コロナウイルスワクチン接種会場として使用いたします

鹿児島県霧島市とイオン九州は、霧島市のみなさまに新型コロナウイルスのワクチンを迅速かつ円滑に接種していただくために、イオン単人国分ショッピングセンターをワクチン接種会場として使用することに合意いたしました。

イオン単人国分店は、鹿児島県提唱の新型コロナウイルス感染症防止の「見える化」を図るための「新型コロナウイルス感染防止対策実施宣言書及びステッカー」を取得している店舗で、みなさまに安心してお買物いただける環境づくりに継続的に取り組んでおります。



## SDGs実現に向けた取り組み

九州力作野菜・九州力作果物の美味しい秘密！！土壌を栄養豊かに環境にもやさしく

「九州力作野菜」「九州力作果物」とは、味の素株式会社九州事業所において、アミノ酸を製造した時に残る副産物（発酵菌）を加えた堆肥を使った農産物のブランドです。

アミノ酸含有量が増えることでうま味成分がアップし、おいしい野菜・果物となります。また、発酵菌体を副油燃料で乾燥させず堆肥と混合させるバイオマス化で、年間2千トンものCO<sub>2</sub>削減が可能となります。

イオン九州はこの地球環境と農地にやさしい堆肥の価値を広げべく、約7年前に味の素株式会社と共にこのプロジェクトを開始しました。農業団体や関連企業も加わり、持続可能な社会を目指すSDGsの実現に取り組んでいます。



# 株主優待制度／株主メモ

## ■株主優待制度に関するお知らせ

### ご優待内容

当社決算日（2月末日）に所有株式数100株（単元株式数）以上保有の株主さまに対し、ご所有株式数に応じて、次の通り「株主様ご優待券」（100円券）を贈呈いたします。

なお、「株主様ご優待券」に替え、当社が運営するネット通販サイト「AE STORE（イーストア）※」でご利用いただけます「ネットポイント」もしくは全国のイオンのお店でご利用いただけます「イオンギフトカード」のいずれかをお選びいただけます。

※AE STORE…九州各県のグルメをインターネットでお取り寄せできる通販サイトです。

### （選択制）

ご所有株式数	株主様ご優待券	ネットポイント イオンギフトカード のいずれか
100株以上	50枚	3,000円相当
200株以上	75枚	
500株以上	100枚	4,000円相当
1,000株以上	150枚	5,000円相当
2,000株以上	200枚	
3,000株以上	300枚	
4,000株以上	400枚	
5,000株以上	一律500枚	

**ご利用方法** 〈株主さまご優待券〉お買上げ金額1,000円ごとに、1枚ご利用いただけます。  
〈ネットポイント〉当社のネット通販サイト（AE STORE）でご利用いただけます。  
〈イオンギフトカード〉全国のイオンのお店で使えます。

## お客さま株主カード

全国のイオンラウンジをご利用いただけます。「お客さま株主カード」につきましては、当社の株式を100株以上ご所有の株主さまへ進呈させていただきます。



## イオンラウンジ

（特別なお客さまだけのイオンラウンジをご利用ください。）

イオンラウンジでは、お買物の合間にゆっくりお過ごしいただけるよう、イオンラウンジ会員さまに限定したサービスをご用意しています。また、全国のイオンラウンジがご利用いただけます。

※イオン九州の株式を100株以上ご所有で「お客さま株主カード」をお持ちであれば、イオンラウンジ会員の資格を有します。ただし、ご所有株式が100株未満になった場合には会員資格は消滅します。

※「お客さま株主カード」の有効期間にご注意ください。

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止に伴い、イオンラウンジは休止をしております。新しい生活様式に沿ってお客さまの安全が十分確保できることを基準として再開の判断をさせていただきます。

（2021年4月現在）

## ■株主メモ

**公告の方法** 電子公告の方法により行います。ただし、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

公告掲載の当社ウェブサイト  
<https://www.aeon-kyushu.info/>

**株主名簿管理人** 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

**郵便物送付先** 〒168-0063  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社  
証券代行部  
電話 0120-782-031（フリーダイヤル）

●住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

●未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

単元株式数 100株



<メモ欄>

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---





※ご自宅などで株主総会をご視聴いただけるよう、ライブ配信を行います。  
視聴方法など詳しくは、4頁をご確認ください。  
※体調不良と思われる株主さまの入場をお断りする場合があります。  
※ご出席の株主さまへのお土産のご用意はございません。

## 株主総会会場ご案内図


会場 ▶ 三共福岡ビル3階会議室（イオン九州株式会社 本社）

福岡市博多区博多駅南二丁目9番11号 電話番号：092-441-0611

開催日時 ▶ 2021年5月19日（水）午前10時開会（午前9時受付開始）



交通 ▶ JR鹿児島本線「博多駅」下車 博多駅筑紫口より徒歩約15分

 木を植えています  
私たちはイオンです

 GPN Green Purchasing Network  
イオングループの環境貢献

 ミックス  
責任ある木質資源を  
使用した紙  
www.fsc.org FSC® C013080

 VEGETABLE  
OIL INK

環境保全のため、FSC®認証紙  
と植物油インキを使用して印刷  
しています。